



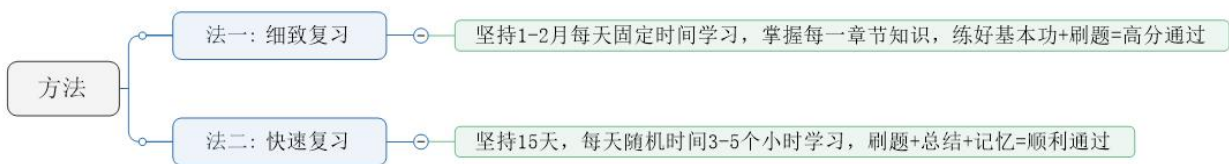
## 关注“信管网”不迷路。

大家好，我是一名在校学生，我叫王马良。今天有幸给大家分享一下我的学习方法以及感悟心得。我考的是2021年下半年的信息系统项目管理工程师，我通过的分数并不是很高，但如果你是没有参与具体项目经验且又想在短时间内顺利通过考试的话（即基础知识和应用技术两门课都考过国家线45分）不妨可以尝试一下我的方法。🥰

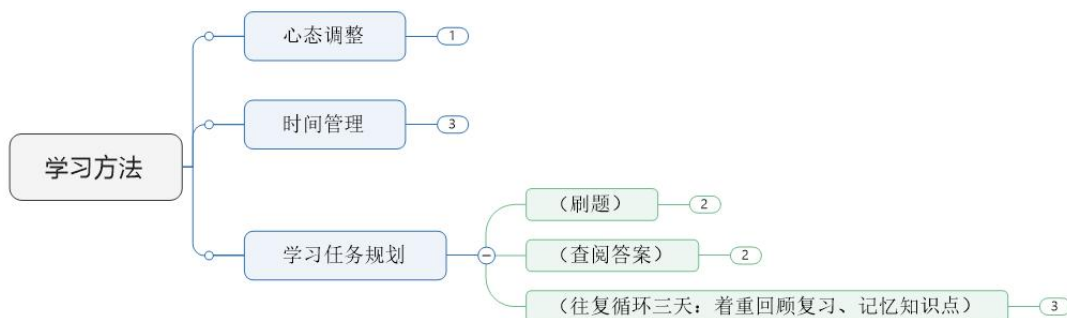
先给大家看一下我的分数吧，分数不高，但是刚好都过，对于利用较少的时间备考的我来说，已经很满足了！😁

| 全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试 |      | 当前考区：陕西 |
|------------------------|------|---------|
| 考生须知                   | 科目   | 成绩      |
| 考试计划                   | 基础知识 | 50.00   |
| 考生报名                   | 应用技术 | 53.00   |
| 报名审核                   |      |         |
| 网上缴费                   |      |         |

好了，废话不多说，直接拿干货说话！根据调查统计以及结合我积累的计算机相关考试科目的方法来看，主要分为：



大家喜欢哪一种学习方法呢？相信大家和我一样都想要通过短时间的学习最终以一个不错的成绩顺利通过，所以，在这里我着重以方法二并结合我的学习方法给大家展示。



心态调整

在距考试还有20-18天开始复习，大家千万不要有备考时间不够、考不过的心态，要相信你一定可以的！

时间管理

(1) 倒计时20-18天——开始准备好资料（系统集成项目管理工程师教程第二版、考前冲刺1000题、找到历年考试真题并将选择题和案例分析题分别打印，答案解析也分别打印）

(2) 倒计时18-15天——逐渐进入学习状态

(3) 倒计时15-1天——有规律地学习、记忆知识点

tips

学习任务规划

(刷题)

早上刷选择题

下午刷案例分析题：将四个案例分析题中的第二题（计算题）单独进行总结练习

(查阅答案)

将选择题做错原因按照答案分析抄、记在边（要以自己短小精练的话）若有不明白的，按照章节查找系统集成项目管理工程师教程查看知识点，然后找到该知识点所对应的考前冲刺1000题中相关的题目，练习3-5题，再翻一翻考前冲刺1000题中对该知识点的总结，挑重点进行抄、记！

案例分析题要先进行读题、审题，整理思路尝试写出自己的答案，然后对照答案，体会答案思路并抄、记在题目下

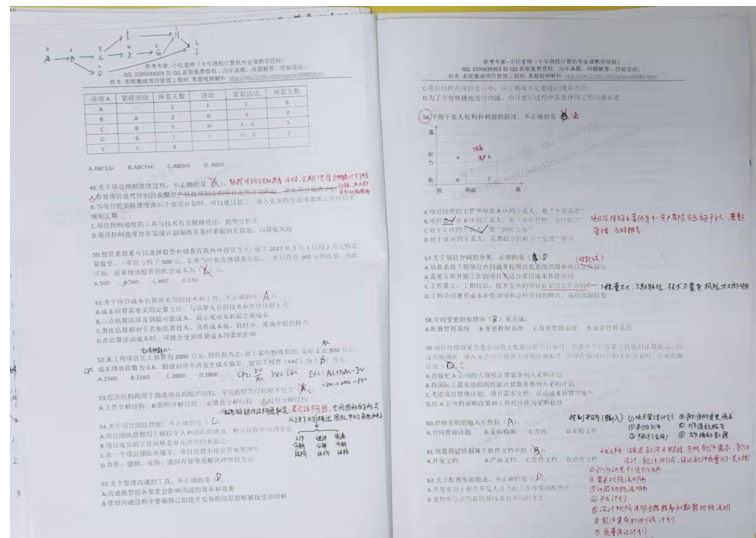
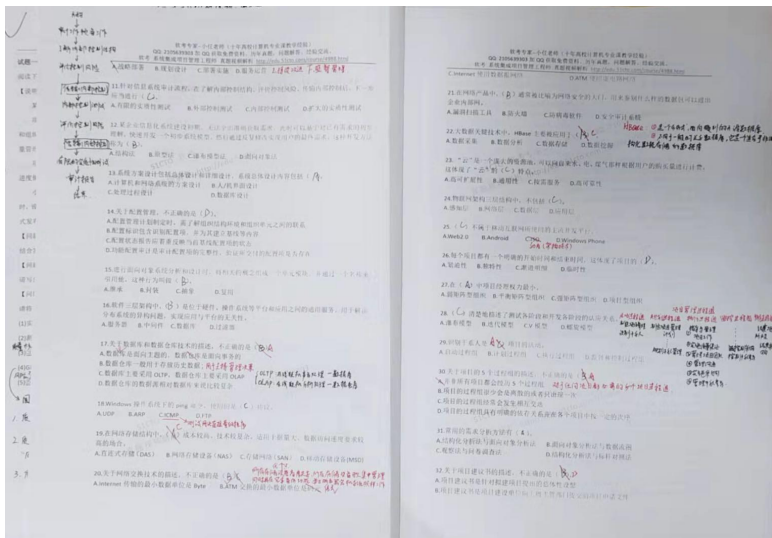
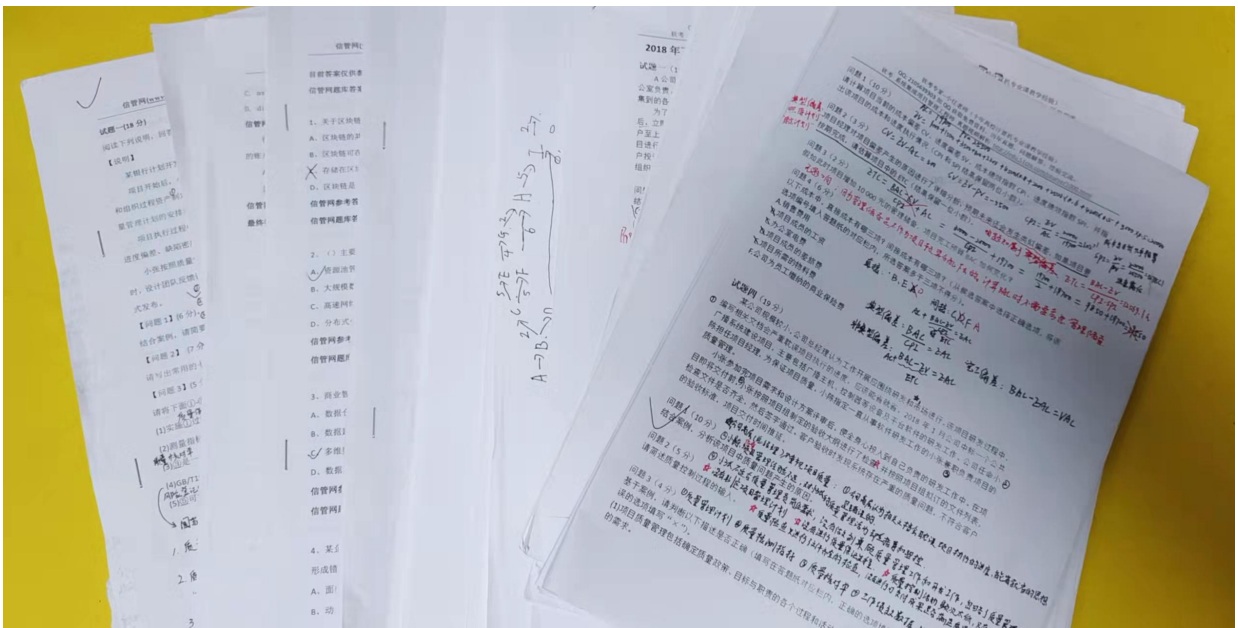
(往复循环三天：着重回顾复习、记忆知识点)

第一天上午、下午刷题、查阅并抄、记答案

第二天上午、下午在刷新题时先记忆自己做过的错题知识点再刷新题

第三天回顾复习第二天的错题、知识点，最后对两套题进行总结，包括方法和知识点的总结

以下是我在刷题过程中做过的真题卷子：（选择题+案例分析题+自我总结）



Exam paper with multiple-choice questions and handwritten answers in Chinese. Includes a table with columns for question numbers and answers.

Exam paper with multiple-choice questions and handwritten answers in Chinese. Includes a table with columns for question numbers and answers.

Exam paper with multiple-choice questions and handwritten answers in Chinese. Includes a table with columns for question numbers and answers.

Exam paper with multiple-choice questions and handwritten answers in Chinese. Includes a table with columns for question numbers and answers.

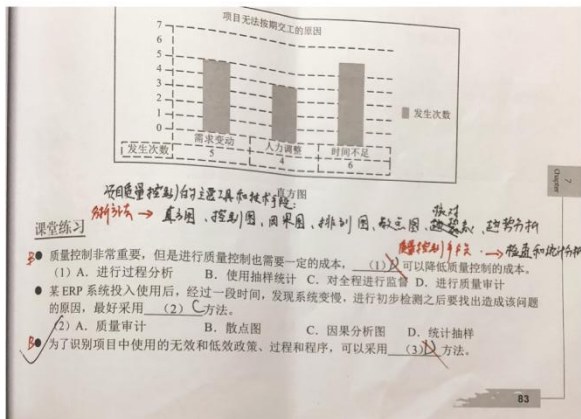
Handwritten notes in Chinese discussing various types of models and their applications. Includes a table with columns for model names and descriptions.

Handwritten notes in Chinese discussing various types of models and their applications. Includes a table with columns for model names and descriptions.

Handwritten notes in Chinese discussing various types of models and their applications. Includes a table with columns for model names and descriptions.

Handwritten notes in Chinese discussing various types of models and their applications. Includes a table with columns for model names and descriptions.

相应的书本上的知识点以及相关题目的练习：



项目管理工具书 第2版

规划质量管理的工具和技术，不正确的是(6)。

A. 成本效益法通过比较可能的成本和预期的收益来提高质量  
B. 预防成本是质量成本，内部失败成本不是质量成本  
C. 统计抽样的频率和规模应在规划质量管理过程中确定  
D. 实验设计是规划质量管理过程中使用的一种统计方法

目质量管理中，质量计划编制阶段输出结果包括(7)。

A. 质量管理计划、质量度量指标、建设性预防措施、质量检查单、过程改进计划  
B. 质量管理计划、质量检查单、过程改进计划、更新的项目管理计划  
C. 质量管理计划、质量检查单、建设性预防措施、更新的项目管理计划  
D. 质量管理计划、质量检查单、统计质量管理计划和(8)

规划阶段，大致经历了手工时代、质量检验阶段、(9)。

A. 零缺陷质量管理 B. 全面质量管理 C. 精益质量管理 D. 过程质量管理

质量管理的等级

(1) 产品、过程、服务

(2) 管理过程

(3) 确定质量保证范围

(4) 确定质量保证等级

(5) A. 产品的质量保证 B. 系统的质量保证 C. 人员的质量保证 D. 过程的质量保证

(6) A. 检查 B. 质量审计 C. 标杆对照 D. 过程分析

产品的质量保证不包括(4)。

A. 产品的质量保证 B. 系统的质量保证 C. 人员的质量保证 D. 过程的质量保证

确定质量保证范围的等级

A. 制定质量保证规划 B. 制定质量保证等级 C. 制定质量保证计划 D. 制定质量保证措施

制定质量保证规划

制定质量保证等级

制定质量保证计划

制定质量保证措施

项目成本管理 第6章

(2) VAC 完工偏差,  $VAC = BAC - EAC$   
成本偏差:  $CV = EV - AC$

课程练习

项目经理可以控制(1)。

(1) A. 审计成本 B. 沉没成本 C. 直接成本 D. 间接成本

项目经理小张对正在做的一个项目进行挣值分析后，发现  $CPI > 1$ ，则可以判断该项目(2)。

(2) A. 进度超前 B. 进度落后 C. 成本超支 D. 成本节约

一般将成本管理划分为成本估算、成本预算和成本控制三个过程。以下关于成本预算的描述中，不正确的是(3)。

(3) A. 当项目的具体工作无法确定时，无法进行成本预算  
B. 成本基准计划可以作为度量项目绩效的依据  
C. 管理储备是为范围和成本的潜在变化预留的预算，因此需要体现在项目成本基准里  
D. 成本预算过程完成后，可能会引起项目管理计划的更新

下图是一项布线工程的计划和实际完成示意图，2009年3月23日的PV、EV、AC分别是(4)。

(4) A. PV=4000元、EV=2000元、AC=3800元  
B. PV=4000元、EV=3800元、AC=2000元  
C. PV=3800元、EV=4000元、AC=2000元  
D. PV=3800元、EV=3800元、AC=2000元

布线性计划

| 日期         | 计划完成        | 实际完成         |
|------------|-------------|--------------|
| 2009年3月21日 | 完成第一层/2000元 | 完成第一层用掉3800元 |
| 第一天        | 完成第二层/2000元 |              |
| 2009年3月22日 |             |              |
| 第二天        |             |              |
| 2009年3月23日 | 完成第三层/2000元 |              |
| 第三天        |             |              |
| 2009年3月24日 |             |              |

用2天  
实际完成了一层

某项目当前的PV=150、AC=120、EV=140，则项目的绩效情况是(5)。

(5) A. 进度超前，成本节约 B. 进度滞后，成本超支  
C. 进度超前，成本超支 D. 进度滞后，成本节约

关于成本类型的描述，不正确的是(6)。

(6) A. 项目团队差旅费、工资、税金、物料及设备使用费为直接成本  
B. 随着生产量、工作量或时间而变的成本称为变动成本/可变成本  
C. 利用一定时间或资源生产一种商品时，便失去了使用这些资源生产其他最佳替代品的机会，称为机会成本  
D. 沉没成本是一种历史成本，对现有决策而言是不可控成本

某公司组织专家对项目成本进行评估，得到如下结论：最可能成本为10万元，最乐观成本为8

$10 + 8 \times 6 + 12$   
 $8 + 10 \times 4 + 12$



链接：[https://pan.baidu.com/s/1qNnoSIclxofTtkqTCy\\_2gdg](https://pan.baidu.com/s/1qNnoSIclxofTtkqTCy_2gdg)

提取码：BBX6

这个网盘链接是我之前用的题目，里有2009-2021年的真题可以下载，下载后打印。在这里我个人认为考试考的是纸质版，所以不论是做选择题还是案例分析题都用打印的纸质版比较好。也有些同学可能会说有一些可以刷题的小程序更方便的看法，我认为手机刷题可能会受到各种消息的影响，会打断我们对题目的思考方式，降低刷题时的记忆力，所以采用传统的学习方法将手机放在视野范围之外。

想要在较多的时间内以不错的成绩通过考试，无非就是对知识点进行反复记忆！无论是选择题还是案例分析题只要掌握了其核心知识点，花费的时间并不会多而且也能顺利应付考试。



最后感谢公众号：软考信管网给我提供的诸多帮助，对我的备考时间、准考证打印等信息的提示，也非常感谢能给我这样一个机会，能让我给大家分享我的学习经验，也真心希望能给大家提供帮助。在这里我也衷心祝愿大家顺利通过考试！❤️加油！



若大家有学习上的问题可以私信我：1027478251@qq.com，我会一一给大家解答！

2022年1月1日星期六